

Институт дополнительного образования МГПУ

ПРОГРАММА ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ «СОЗДАНИЕ ЭФФЕКТИВНОЙ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ КОМАНДЫ»

АВТОР



**Орчаков Олег
Александрович,**
к.п.н., доцент

СТОИМОСТЬ

3 000 ТЫС.РУБ.

СРОКИ ОБУЧЕНИЯ

СВОБОДНЫЙ ГРАФИК (*дистанционный формат*)

ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ КУРСА

36 часов

[Зарегистрироваться](#)

*Даже если один работник работает лучше всех,
он никогда не сможет заменить команду единомышленников.
Слаженная команда всегда будет работать лучше, чем талантливый одиночка.
Джек Уэлч, General Electric*

Реформирование сети образовательных организаций, которое проводится в Москве и России, предъявляет совершенно новые требования к их руководителям. На первый план выходят компетенции, связанные с переформатированием сети образовательных организаций, созданием и обеспечением эффективного функционирования образовательных комплексов. Такой руководитель должен быть способен создавать, реализовывать и совершенствовать стратегию развития образовательной организации, обеспечивать ее адаптацию к постоянно меняющимся потребностям, условиям и возможностям.

К сожалению, в одиночку с управлением современной образовательной организацией не справиться. **Чтобы выстроить хорошую школу, колледж, вуз, руководитель прежде всего не должен бояться окружить себя инициативными, ответственными и работоспособными людьми и указать им направление движения. Иными словами, нужно создать эффективную команду из единомышленников, и правильно организовать ее деятельность.** Тогда все, что задумал руководитель, получится лучше, чем он предполагал.

Если Вы хотите:

- понять, в чем отличие настоящей команды от просто коллег
- подобрать единомышленников и сделать из них эффективную команду
- нацелить команду на решение важнейших проблем Вашей школы, колледжа, вуза
- сделать так, чтобы команда работала слаженно и эффективно,



то данная программа – для Вас и ваших коллег!



Цель обучения – развитие и совершенствование профессиональных компетенций, качеств и умений, связанных с созданием и организацией работы управленческой команды, нацеленной на эффективное функционирование и развитие образовательной организации.

Целевая аудитория:

руководители, заместители руководителей, руководители структурных подразделений общеобразовательных организаций, а также руководящий состав профессиональных образовательных организаций и организаций дополнительного образования.

ПРОГРАММА КУРСА:

Модуль 1. Введение в командный менеджмент (team-management)

- Команда и эффективность управления образовательной организацией. Коллектив, группа команда: сходства и различия.
- Обзор современных подходов к командообразованию. Мифы командообразования.
- Диагностика готовности организации к командообразованию.

Модуль 2. Создание команды

- Групповые роли и ролеобразование
- Подбор членов команды
- Групповая динамика как основа создания команд

Модуль 3. Управление работой команды

- Постановка целей
- Распределение задач и делегирование
- Фасилитация, модерация и мотивация групповой работы

Модуль 4. Оценка результативности команды

- Система контроля деятельности команды
- Диагностика эффективности команды
- Оценка вклада членов команды в общий результат

Модуль 5. Управление групповыми конфликтами

- Конфликт как неотъемлемая часть взаимодействия в команде
- Особенности конфликтов в педагогических коллективах
- Стратегии поведения в конфликтах

Модуль 6. Команда и лидер: взаимодействие и взаимоотношения

- Функции и особенности поведения командного лидера
- Адаптивное и ситуационное лидерство
- Управление командой в коучинг-стиле

По окончании курса Вы сможете:

- определять ситуации, проблемы и задачи, для решения которых нужна команда;
- подбирать членов команды;
- формулировать и транслировать цели деятельности команды;
- распределять задачи и функции членов команды, побуждать их к действиям;
- адекватно оценивать вклад каждого члена команды в общий результат;
- вовремя и эффективно диагностировать конфликты и находить способы их разрешения;
- управлять командой с учетом конкретных обстоятельств, рисков и поведенческих реакций.

В дальнейшем Вы и Ваша команда сделают Вашу образовательную организацию эффективней и привлекательней для будущих учащихся!

УЧЕБНЫЙ ПЛАН [\(скачать\)](#)

Программа реализуется в дистанционном формате.

Итоговая оценка (аттестация) по программе выводится как сумма баллов (рейтинг) за выполненные задания по модулям. Положительное решение об итоговой аттестации принимается, если сумма набранных баллов не ниже 75% максимума.

Зарегистрироваться