

Институт дополнительного образования МГПУ

ПРОГРАММА ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ «СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ МНОГОФУНКЦИОНАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ КОМПЛЕКСОВ»

АВТОР



**Орчаков Олег
Александрович,**
к.п.н., доцент

СТОИМОСТЬ

3 800 тыс. руб.

СРОКИ ОБУЧЕНИЯ

СВОБОДНЫЙ ГРАФИК (дистанционный формат)

ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ КУРСА

48 часов

[Зарегистрироваться](#)

*Тот, кто одержал сотни побед в сотнях конфликтов,
вряд ли обладает высоким мастерством.
Тот, кто владеет высоким мастерством использования
стратегии, покоряет других, не вступая с ними в конфликт*
Сунь-Цзы (IV век до н.э.)

Современные образовательные организации переживают глубокую модернизацию, которая диктует необходимость отвечать на вопросы: **кто мы? ради чего существуем и работаем? для кого мы это делаем? где? как?**, а также чётко формулировать направления деятельности, ведущие к реализации её главных целей.

В этих условиях на первый план выходят управленческие компетенции, связанные с реформированием сети образовательных организаций, созданием и обеспечением эффективного функционирования образовательных комплексов. Их руководитель должен быть способен создавать, реализовывать и совершенствовать стратегию развития образовательной организации, обеспечивать её адаптацию к постоянно меняющимся потребностям, условиям и возможностям.

Если эта трудная, требующая высокой квалификации работа удастся, то даже при относительно ограниченных финансовых ресурсах получается эффективная организация.

Наша программа поможет Вам:

- Понять, что такое стратегия и зачем она нужна школе, колледжу, вузу
- Научиться оценивать актуальное стратегическое состояние Вашей организации
- Научиться видеть и анализировать факторы развития
- Правильно сформулировать миссию и стратегические цели Вашей организации
- Выбрать адекватную стратегию развития и способы ее реализации



Цель курса – развитие и совершенствование профессиональных компетенций, качеств и умений, связанных с разработкой эффективной стратегии развития образовательной организации, в том числе многофункционального образовательного комплекса, а также управлением реализацией стратегии развития.

Целевая аудитория:

руководители, заместители руководителей, руководители структурных подразделений общеобразовательных организаций, а также руководящий состав профессиональных образовательных организаций и организаций дополнительного образования.

ПРОГРАММА КУРСА:

Модуль 1. Развитие образовательных организаций: проблемы и вызовы

- Системные проблемы развития российского образования.
- Глобальные вызовы и риски развития образовательных организаций (ОО).
- Проблема конкурентоспособности и развитие.

Модуль 2. Основы стратегического управления образовательными организациями

- Необходимость стратегического развития: внешние и внутренние аспекты.
- Сущность и основные понятия стратегического менеджмента.
- Стратегия и процесс стратегического управления.

Модуль 3. Особенности развития многофункциональных образовательных комплексов (МОК)

- Предпосылки создания МОК.
- Нормативные основы функционирования МОК.
- Стратегические перспективы развития МОК.
- Проблемы создания и развития МОК.

Модуль 4. Анализ факторов развития образовательных организаций и многофункциональных комплексов

- Внешние и внутренние факторы развития.
- Специфические факторы развития МОК.
- Основные инструменты анализа факторов развития: PEST-анализ и SWOT-анализ.
- Методика проведения SWOT-анализа. Интеграция данных SWOT-анализа.

Модуль 5. Видение, миссия и цели развития образовательной организации

- Видение как перспектива, базовая концепция развития и деятельности ОО, мысленное представление стратегии в воображении менеджмента ОО.
- Миссия ОО: требования, структура, условия эффективности.
- Иерархия целей ОО. Цели развития.
- Организация разработки миссии и стратегических целей

Модуль 6. Характеристика и выбор стратегий образовательных организаций

- Уровни стратегий ОО. Функциональные стратегии ОО.
- Конкурентные стратегии, стратегии наступления и обороны: условия выбора и эффективности.
- Факторы, влияющие на выбор стратегии ОО.

Модуль 7. Реализация стратегии образовательной организации

- Программа развития ОО, как формализация стратегии: типовая структура.
- Управление реализацией стратегии. Этапы реализации стратегии развития ОО.
- Стратегические изменения и их проведение.

По окончании курса Вы сможете:

- оценивать влияние различных внешних и внутренних факторов на развитие вашей организации;
- разрабатывать общую стратегию образовательной организации;
- определять способы и пути продвижения миссии, целей, политики образовательной организации в ее внутренней и внешней среде.

В дальнейшем это поможет Вам сделать Вашу образовательную организацию эффективней и привлекательней для будущих учащихся!

УЧЕБНЫЙ ПЛАН (скачать)

Программа реализуется в дистанционном формате.

Итоговая оценка (аттестация) по программе выводится как сумма баллов (рейтинг) за выполненные задания по модулям. Положительное решение об итоговой аттестации принимается, если сумма набранных баллов не ниже 75% максимума.

Документ об окончании: удостоверение установленного образца.

Зарегистрироваться